



# **COMUNE DI ALASSIO**

**PROVINCIA DI SAVONA**

## **RELAZIONE SULLA PERFORMANCE**

**Esercizio 2025**

Art. 10, comma 1, lett. b) del D.Lgs. 150/2009

## INTRODUZIONE

Le Amministrazioni pubbliche devono adottare, in base a quanto disposto dall'art. 3 del Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, metodi e strumenti idonei a misurare, valutare e premiare la performance individuale e quella organizzativa, secondo criteri strettamente connessi al soddisfacimento dell'interesse del destinatario dei servizi pubblici.

La relazione sulla performance prevista dall'art. 10 comma 1 lettera b) del D.Lgs. 150/2009 costituisce lo strumento mediante il quale l'Amministrazione illustra ai cittadini e a tutti gli altri stakeholders, interni ed esterni, i risultati ottenuti nel corso dell'anno precedente, concludendo in tal modo il ciclo di gestione della performance.

Detta relazione conclude il percorso di misurazione della performance e ha il compito di rendicontare i risultati realizzati alla fine di ogni anno, in termini assoluti e percentuali.

Il Comune di Alassio si trova impegnato a redigere questo documento, per la predisposizione del quale è intervenuta la delibera n. 5/2012 della CIVIT che definisce le linee guida ai sensi dell'art 13, comma 6, lettera b) del D.Lgs. 150/2000.

Al pari del Piano sulla Performance, la Relazione deve essere approvata dall'organo esecutivo.

Si ricorda inoltre che, ai sensi dell'art. 14, comma 4, lettera c) e comma 6, del D.Lgs. 150/2009, la Relazione deve essere validata dal Nucleo di Valutazione quale condizione inderogabile per l'accesso agli strumenti premiali di cui al Titolo III del decreto in oggetto.

È importante ricordare che, anche per i Comuni, ha trovato generale applicazione la normativa definita dal D.Lgs. 150/2009, adeguando i propri ordinamenti, in base al principio di autonomia di cui all'art 114 della Costituzione, alle norme di principio di cui agli art. 16, comma 2, art. 31 ed art. 74 comma 2 del Decreto in oggetto, quale riferimento essenziale per la revisione ed adeguamento della normativa regolamentare propria.

In particolare, l'art. 4 del D.Lgs. 150/2009 ha definito il ciclo di gestione della performance che si articola nelle seguenti fasi:

- Definizione ed assegnazione degli obiettivi;
- Collegamento tra obiettivi e risorse;
- Monitoraggio in corso di esercizio;
- Misurazione e valutazione della performance organizzativa ed individuale;
- Utilizzo dei sistemi premianti;

- Rendicontazione dei risultati ottenuti a consuntivo agli organi di indirizzo politico - amministrativo, nonché ai cittadini, agli utenti e ai destinatari dei servizi e lo strumento è costituito dalla presente relazione.

Tale impostazione metodologica è stata recepita e applicata integralmente a partire dal 2013, ancorché negli anni precedenti si fosse già praticata, pur in termini relativi, già a partire dal nuovo CCNL del 1999 e dal CID aziendale 2000.

In occasione dell'approvazione del PEG, quindi, ordinariamente la Giunta comunale, nel corso dei vari periodi amministrativi di operatività, ha assegnato ai settori in cui l'Ente è articolato obiettivi correlati agli atti di programmazione, avendo come riferimento il bilancio di previsione, la relazione previsionale e programmatica e gli indirizzi programmatici della Amministrazione di volta in volta calati nella realtà normativa e finanziaria dell'Ente e traducendo i diversi processi di "governance" e "management" in specifici atti amministrativi che, per l'annualità 2025, possono essere riassunti, ancorché in maniera non esaustiva nei seguenti:

- deliberazione del Consiglio Comunale n. 94 del 23.12.2024, con la quale si è approvato il *Bilancio di previsione 2025/2027*, dichiarata immediatamente esecutiva e s.m.i.;
- deliberazione di Giunta Comunale n. 1 del 09.01.2025, con la quale si è approvato il PEG 2025/2027, dichiarata immediatamente esecutiva e s.m.i.;
- deliberazione del Consiglio Comunale n. 85 del 16.12.2024, con la quale si è approvato il *Documento di Programmazione Unico (DUP) 2025-2027 (Artt. 151 e 170 D.Lgs. 267/2000)*, dichiarata immediatamente esecutiva, successivamente aggiornata con deliberazione di Consiglio Comunale n. 21 del 22.05.2025, immediatamente esecutiva;
- deliberazione di Giunta Comunale n. 158 del 04.06.2025, dichiarata immediatamente esecutiva, con la quale è stata aggiornata, da ultimo, la macrostruttura dell'Ente, riferita all'organigramma e al funzionigramma delle strutture complesse di riferimento, confermandone l'articolazione in 4 Settori, a capo di ciascuno dei quali è preposto un Dirigente;
- deliberazione di Giunta Comunale n. 226 del 25.07.2025, immediatamente esecutiva, con la quale si è operata la riorganizzazione degli incarichi di Elevata Qualificazione;
- deliberazione di Giunta Comunale n. 104 del 31.03.2025, immediatamente esecutiva, di approvazione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) per il triennio 2025-2027, comprensivo:
  - della sezione relativa al Piano Triennale dei Fabbisogni di personale 2025-2027, da ultimo aggiornata con D.G.C. n. 373 del 23.12.2025, immediatamente esecutiva;
  - del Piano Performance.

L'operatività delle pertinenti e riferite previsioni inerenti alla "pesatura" del personale dipendente trova attuazione nei seguenti specifici atti:

- Regolamento comunale per l'attribuzione degli incarichi di Elevata Qualificazione, approvato con D.G.C. n. 42 del 21.02.2024;
- Regolamento comunale per l'attribuzione dell'indennità di specifiche responsabilità ai sensi dell'art. 84 del CCNL 16.11.2022, approvato con D.G.C. n. 322 del 15.12.2023;
- Regolamento per la disciplina, la costituzione e la ripartizione degli incentivi per funzioni tecniche di cui all'art. 45 del D.Lgs. n. 36/2023, approvato con D.G.C. n. 120 del 23.04.2024, aggiornato e integrato con D.G.C. n. 87 del 27.02.2025;
- Sistema di valutazione e misurazione della performance individuale, approvata con D.G.C. n. 80 del 31.03.2017;
- Metodologia per la graduazione e la valutazione delle posizioni dirigenziali, approvata con D.G.C. n. 242 del 23.07.2018.

Con la presente **Relazione sulla Performance** si intendono rendicontare le attività poste in essere nel corso dell'anno 2025 ed i risultati ottenuti, portando a compimento il Ciclo di gestione della performance così come codificato dal legislatore all'art. 4 del D. Lgs.150/2009, al fine di rendere trasparente l'azione amministrativa ed in linea con i meccanismi premiali previsti dal decreto citato, tenendo in debita considerazione, in linea di principio, le indicazioni fornite dall'ANAC per rendere il ciclo trasparente e leggibile, allo scopo anche di ottenere la validazione del *Nucleo di Valutazione*.

Per meglio comprendere e contestualizzare l'attività posta in essere dall'Amministrazione comunale nel corso dell'anno 2025, si ritiene opportuno riportare qui di seguito sintetiche informazioni circa:

- A)** il contesto esterno di riferimento;
- B)** l'assetto organizzativo e il personale;
- C)** il processo di pianificazione e gestione;
- D)** i risultati raggiunti;
- E)** il sistema di valutazione, verifica finale obiettivi 2024 del Piano della Performance e premialità.

## A) CONTESTO ESTERNO DI RIFERIMENTO - SINTESI DELLE INFORMAZIONI DI INTERESSE PER I CITTADINI E GLI ALTRI STAKEHOLDERS ESTERNI

### La popolazione e il territorio

Il Comune di Alassio, Ente Locale che estende la propria competenza su una superficie di 17,25 Km<sup>2</sup> (la superficie media dei comuni liguri è di 23,1 km<sup>2</sup>) e su una popolazione complessiva al 31.12.2025 di n. 10.018 abitanti, rappresenta una importante realtà turistica e culturale della Riviera Ligure, con un'offerta di servizi ed eventi particolarmente articolata a seguito del suo crescente sviluppo avutosi negli ultimi trent'anni.

Prospiciente la fascia litoranea che si affaccia sul Golfo di Alassio, il Comune ha visto sorgere e svilupparsi, irradiandosi dal centro storico e da alcuni storici insediamenti collinari e pre-collinari, numerosi insediamenti residenziali, turistici e ricettivi.

La popolazione residente è concentrata maggiormente nella fascia edilizia di maggiore pregio, coincidente appunto con la fascia litoranea; il numero dei residenti, tenuto conto del generalizzato decremento delle nascite e dell'alto valore catastale e di mercato degli immobili, conseguente alla rinomanza della Città di Alassio, ha subito una contrazione; è presente un significativo stanziamento di popolazione nelle zone pre-collinari.

Di seguito i parametri quinquennali di riferimento:

Genere	2022	2023	2024	2025
	10.261	10.204	10.081	10.018
Maschi:	4.784	4.740	4.688	4.685
Femmine:	5.570	5.464	5.393	5.333

## B) L'ASSETTO ORGANIZZATIVO E IL PERSONALE

La struttura organizzativa dell'Ente è stata da ultimo aggiornata e modificata con la deliberazione di Giunta Comunale n. 158 del 04.06.2025, a mezzo della quale si è, in ogni caso, mantenuta l'articolazione che poggia su un assetto dirigenziale suddiviso in quattro posizioni, di cui una facente capo al Segretario Generale, una a tempo indeterminato e due a tempo determinato.

La richiamata delibera ha perfezionato l'assetto organizzativo fornito con le precedenti deliberazioni di Giunta Comunale con le quali si era intervenuti sull'organigramma dell'Ente nel corso dell'anno 2023, con particolare riferimento ad alcune strutture operative ed alle relative dotazioni di personale, provvedendo in tal modo ad intervenute necessità organizzative e/o operative.

La programmazione del fabbisogno di personale per il triennio costituisce sezione autonoma del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027, approvato con D.G.C. n. 104 del 31.03.2025 e sottoposto a successivi aggiornamenti proprio con riferimento alle esigenze assunzionali emerse in corso d'anno.

Sulla base dei citati provvedimenti di Giunta, la struttura risultava così analiticamente articolata:

### SETTORE 1° - AFFARI GENERALI

Servizio:	1.1	ATTIVITA' INFORMATIVE Archivio – Informatica – Protocollo – Segreteria Giunta – Segreteria Consiglio – Segreteria Generale – Segreteria UPD – Segreteria Nucleo di Valutazione – Messi
Servizio:	1.2	AVVOCATURA- GARE E APPALTI Avvocatura – Gare e appalti – Contratti
Servizio:	1.3	COMMERCIO, POLITICHE SCOLASTICHE E VOLONTARIATO Artigianato – Commercio – SUAP (sez. amministrativa) – Polizia amministrativa – Suolo Pubblico – Igiene e sanità – Politiche scolastiche e educative – Politiche giovanili – Associazionismo e volontariato – Società partecipate (sez. giuridica)

### SETTORE 2° - SERVIZI ALLA PERSONA

Servizio:	2.1	CORPO DI POLIZIA MUNICIPALE Ufficio amministrativo – Ufficio autorizzazioni – Ufficio informazioni – Ufficio infortunistica – Ufficio Polizia Giudiziaria – Ufficio territorio – Ufficio verbali – Ufficio segnaletica – Ufficio Protezione Civile (sez. amministrativa) – Ufficio parcheggi
Servizio:	2.2	SPORT, CULTURA, TURISMO E MANIFESTAZIONI Biblioteca Civica – Cultura – Manifestazioni – Politiche turistiche - Sport
Servizio:	2.3	POLITICHE SOCIALI Servizi Sociali Professionali – Sportello Sociale – Servizi Assistenziali e ricreativi – Nido d'infanzia, Sez. Primavera e sostegno educativo minori – Sostegno casa – Servizi per la disabilità – Rapporti con il Terzo Settore

### SETTORE 3° - ECONOMICO E FINANZIARIO

Servizio:	3.1	PROGRAMMAZIONE, CONTABILITA' E PERSONALE Programmazione e gestione flussi di cassa – Contabilità Generale – Controllo di gestione – Bilancio – Provveditorato – Personale – Contabilità del personale – Economato – Società partecipate (sez. economica) – Assicurazioni e Sinistri – Utenze – Inventario – Sorveglianza sanitaria – Progetti di finanziamento
Servizio:	3.2	ENTRATE E TRIBUTI Tributi – ICI/IMU/TASI – TARSU/TARES/TARI – Imposta di soggiorno – Contenzioso e mediazione tributaria – Rapporti con Enti regolatori
Servizio:	3.3	SERVIZI DEMOGRAFICI Anagrafe e stato civile – Statistica – Cimiteri – Elettorale – Toponomastica – URP

### SETTORE 4° - TECNICO

Servizio:	4.1	URBANISTICA – EDILIZIA PRIVATA – SPORTELLO UNICO ATTIVITA' PRODUTTIVE Urbanistica e piani territoriali – Edilizia privata – SUAP (sez. tecnica) – Vigilanza urbanistico edilizia – Edilizia sociale – Condominio edilizio
Servizio:	4.2	LL.PP. – DEMANIO E PROTEZIONE CIVILE Lavori pubblici – Demanio – Protezione Civile (sez. tecnica) – Arredo Urbano
Servizio:	4.3	VERDE PUBBLICO E INTERVENTI IN ECONOMIA DIRETTA Verde Pubblico – Coordinamento cantonieri

Servizio:	4.4	AMBIENTE E PATRIMONIO Ambiente e vigilanza ambientale – Patrimonio immobiliare
-----------	-----	---

A ciascuno dei quattro settori è preposta figura dirigenziale assegnataria delle rispettive funzioni; due di queste sono ricoperte a tempo determinato ex art. 110, comma 1, D.Lgs. n. 267/2000; il Settore I è assegnato alla responsabilità del Segretario Generale e la restante posizione dirigenziale prevista nella dotazione organica è ricoperta con contratto di lavoro a tempo pieno indeterminato.

**PERSONALE**

**STRUTTURA DELL'ENTE PER CATEGORIA E GENERE**

**Tabella 1. - Consistenza del personale dotazionale a tempo indeterminato (escluso il segretario comunale), al 31 dicembre 2025:**

ANNO	2025
Tempo indeterminato	<b>103</b> (di cui 1 Dirigente)

**Tabella 2. - Analisi del personale in servizio a tempo indeterminato per livello professionale (escluso il Segretario Generale) al 31 dicembre 2025.**

DIRIGENTI	3
ELEVATE QUALIFICAZIONI (APPARTENENTI ALL'AREA DEI FUNZIONARI)	8
FUNZIONARI	26
ISTRUTTORI	54
OPERATORI ESPERTI	21
OPERATORI	1
<b>TOTALE</b>	<b>102</b>

**Tabella 3. - Analisi di genere: ripartizione del personale in servizio a tempo indeterminato (escluso il Segretario Generale), al 31 dicembre 2025.**

Maschile	48	47,05
Femminile	54	52,95
<b>TOTALE UNITA'</b>	<b>102 (*)</b>	<b>100%</b>

Raffronto valori complessivi per le annualità 2022/2025:

Anno	2022	2023	2024	2025
<b>Unità</b>	102	100	102	102

**Tabella 4. - Analisi di genere: ripartizione del personale titolare di incarico di P.O. in servizio a tempo indeterminato. Anno 2025.**

Genere	N.	Percentuale
Maschile	6	75%
Femminile	2	25%
<b>TOTALE</b>	<b>8</b>	<b>100%</b>

**Tabella 5. - Analisi di genere: ripartizione del personale titolare di incarico dirigenziale in servizio a tempo indeterminato (escluso Segretario Generale). Anno 2025.**

Genere	DIRIGENTI	Percentuale
Maschile	0	0%
Femminile	1	100%
<b>TOTALE</b>	<b>2</b>	<b>100%</b>

**Tabella 6. - Spesa del personale pro-capite:**

	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
Spesa personale/ per abitante	389,76	446,56	485,31	456,87	449,20	435,72	546,28

**Tabella 7 – Rapporto abitanti/dipendenti:**

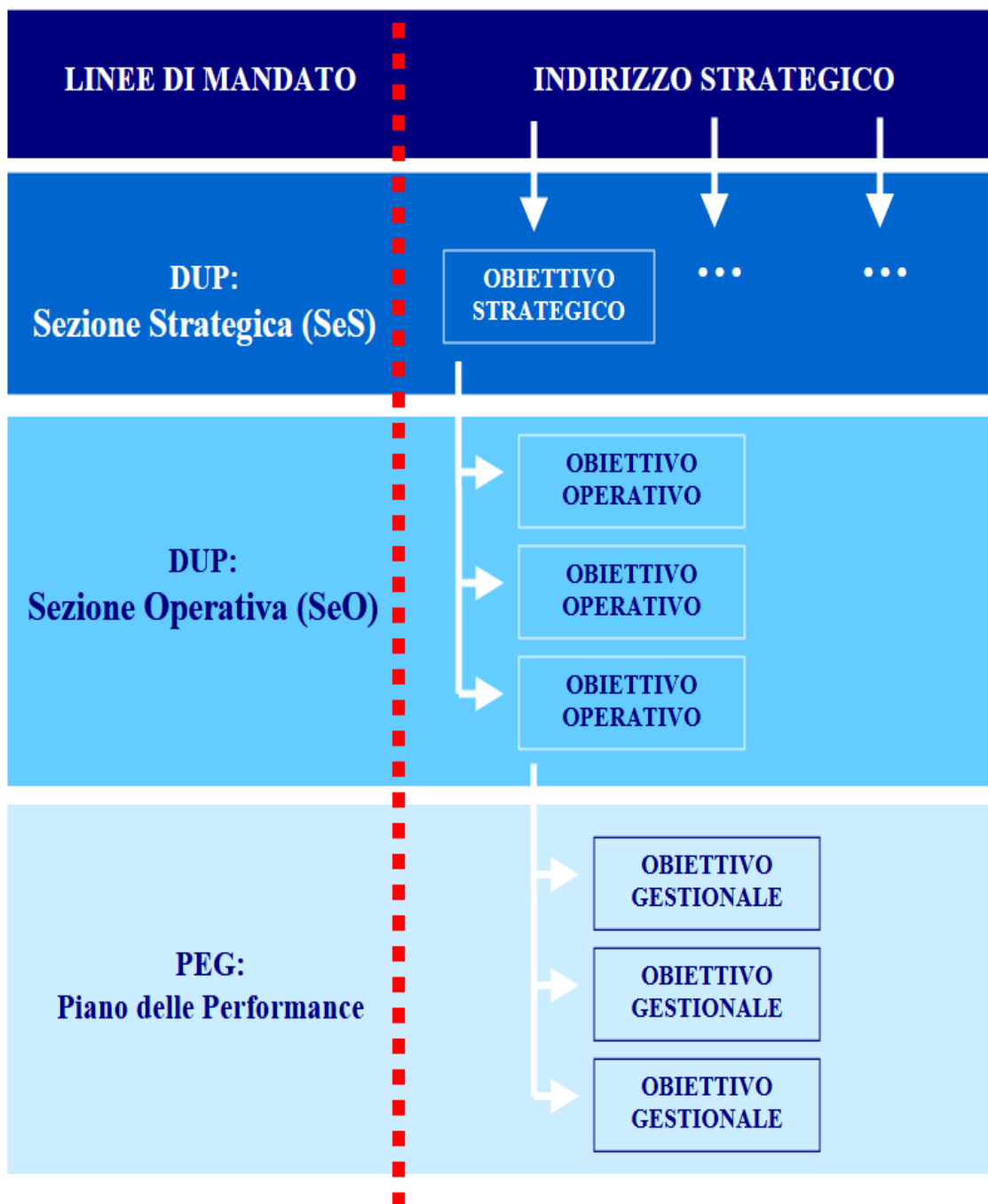
Annualità	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
Abitanti/dipendenti	111/1	110/1	93/1	92/1	97/1	99/1	95/1

Dal rapporto popolazione/personale (10.018/105) comunale, si conferma che il Comune di Alassio al 31 dicembre 2025 dispone di un dipendente assunto a tempo indeterminato per ogni 95 abitanti.

### **C) PROCESSO DI PIANIFICAZIONE E GESTIONE.**

L'insieme dei documenti costituiti dal DUP (Documento Unico di Programmazione), dal PEG (Piano Esecutivo di Gestione) e dal PDP (Piano della Performance) come meglio di seguito descritti, soddisfano nel loro complesso i principi sopra accennati e, visto il regolamento comunale sull'ordinamento degli uffici e servizi, concorrono a costituire il PIANO DELLA PERFORMANCE come strumento del Ciclo della performance del Comune di Alassio.

La relazione tra il DUP e i soprarichiamati documenti di programmazione (Piano Esecutivo di Gestione e, al suo interno, Piano delle Performance) con gli obiettivi dell'ente nelle loro diverse formulazioni (strategici, operativi e gestionali) può essere schematizzata attraverso la seguente struttura "ad albero":



La metodologia operativa adottata è risultata adeguata ai principi del D.Lgs. 150/2009, in attuazione della legge delega n. 15/2009.

Con riferimento alla realtà del Comune di Alassio, il *Piano della performance 2025*, previsto dall'art. 10 del D.Lgs. 150/2009, è stato approvato con D.G.C. n. 104 del 31.03.2025 quale specifica sottosezione del PIAO 2025-2027.

Detto piano ha quale supporto costitutivo i seguenti obbligatori documenti:

- D.C.C. 85 del 16.12.2024, con la quale è stato approvato il DUP 2025/2027, posto come supporto di pianificazione del bilancio e quindi del DUP stesso e che definisce la quantificazione delle risorse e degli interventi assegnati a ciascun centro di Responsabilità per la realizzazione dei corrispondenti obiettivi di programma e progetto contenuti nel DUP medesimo, successivamente aggiornato.

Il percorso adottato per l'individuazione degli obiettivi individuati nel Piano Performance, ha seguito il seguente schema:

- individuazione, ove possibile, di obiettivi strategici correlati e funzionali al programma della Amministrazione comunale ed alla sua attività istituzionale e gestionale;
- declinazione degli obiettivi "strategici" in obiettivi operativi/azioni/attività in ossequio a quanto previsto dall'art. 5 del D.Lgs. 150/2009;
- suddivisione, ove possibile, delle azioni in steps analitici collegati ad indicatori specifici, strumentali alla valutazione degli obiettivi ed alla verifica del grado di misurazione e raggiungimento delle finalità attese.

Tutti gli obiettivi che l'Amministrazione ha inteso perseguire sono stati strettamente legati alla premialità, ovvero alla distribuzione delle risorse derivanti dal Fondo delle risorse destinato alla produttività, per converso le somme relative alla produttività sono distribuite solo in base ai criteri di programmazione e valutazione sopra illustrati.

Sulla base del sistema di valutazione della performance individuale, in uso presso questo Ente per l'annualità di interesse, ad ogni Responsabile di settore sono stati assegnati più obiettivi operativi di gestione. È stata rimessa alla valutazione di ogni responsabile di settore individuare la modalità di partecipare gli obiettivi di settore al proprio staff in relazione alle professionalità esistenti all'interno del settore stesso e grado di coinvolgimento.

#### **D) RISULTATI RAGGIUNTI - VERIFICA FINALE DEGLI OBIETTIVI DEL PIANO DELLA PERFORMANCE**

Costituiscono allegati del presente documento i report finali dei responsabili di Settore con gli **Obiettivi settoriali 2025**, nei quali sono analiticamente presentate le rendicontazioni delle attività svolte dalla Dirigenza.

## E) SISTEMA DI VALUTAZIONE E PREMIALITA' ASSEGNATE

Si ricorda che l'Ente, in attuazione dell'art. 7 del D.Lgs. 150/2009 avente ad oggetto: "Sistema di misurazione e valutazione della performance", ha adottato i seguenti pertinenti atti:

- Regolamento comunale per l'attribuzione degli incarichi di Elevata Qualificazione, approvato con D.G.C. n. 42 del 21.02.2024;
- Regolamento comunale per l'attribuzione dell'indennità di specifiche responsabilità ai sensi dell'art. 84 del CCNL 16.11.2022, approvato con D.G.C. n. 322 del 15.12.2023;
- Regolamento per la disciplina, la costituzione e la ripartizione degli incentivi per funzioni tecniche di cui all'art. 45 del D.Lgs. n. 36/2023, approvato con D.G.C. n. 120 del 23.04.2024 aggiornato e integrato con D.G.C. n. 87 del 27.02.2025;
- Sistema di valutazione e misurazione della performance individuale, approvata con DGC n. 80 del 31.03.2017;
- Metodologia per la graduazione e la valutazione delle posizioni dirigenziali, approvata con DGC n. 242 del 23.07.2018.

L'Amministrazione si avvale del *Nucleo di Valutazione* in forma collegiale, costituita da esperti esterni, per quanto attiene la pesatura delle posizioni dirigenziali e paradirigenziali, che determina anche la determinazione del "quantum" sotteso all'espletamento di ogni singolo incarico; i dirigenti, in qualità di datori di lavoro, parametrano al "range" fissato dal *Nucleo di Valutazione* e dalla contrattazione decentrata le prestazioni del personale destinatario di uno degli incarichi afferenti l'area delle posizioni organizzative e del restante personale.

Anche per l'annualità 2025 valgono i criteri generali già utilizzati nel pregresso, comunque legati alla performance e, dunque, al merito. I riferimenti sono contenuti nel Contratto Decentrato - Area Dirigenza ed in quello del personale non dirigenziale, sottoscritti nel corso dell'annualità di riferimento. A tali atti contrattuali si conformano le schede di valutazione di tutto il personale dell'Ente, come appunto derivanti dal Contratto Decentrato di comparto e dal Regolamento di organizzazione degli uffici e dei servizi.

Alla base del sistema di valutazione delle prestazioni è stata confermata la distinzione tra la valutazione del raggiungimento degli obiettivi assegnati attraverso il Piano Performance, e la valutazione del comportamento organizzativo e individuale, il tutto sulla base di elementi ben descritti e resi noti sia alle organizzazioni sindacali che al personale interessato.

In applicazione della metodologia di valutazione in uso presso l'Ente per l'esercizio 2025, sono in itinere le relative valutazioni per i Responsabili di Settore, i dipendenti e lo stesso Segretario Generale.

Per i primi, le valutazioni sono demandate al Nucleo di Valutazione e sottoposte poi all'Amministrazione per la definitiva approvazione del presente documento.

Il relativo riconoscimento delle retribuzioni di risultato, avente natura meramente gestionale a seguito formale approvazione da parte della Giunta comunale delle valutazioni effettuate da parte del NdV, sarà effettuato dal Segretario Generale con proprio atto.

Per i secondi, le valutazioni avverranno a cura dei Responsabili di Settore tramite le apposite schede di cui al Contratto Decentrato, previo riscontro degli indicatori e pesi ponderali stabiliti per i dipendenti di settore coinvolti negli obiettivi, secondo la individuazione ed elencazione contenuta nelle schede – obiettivi.

Con riferimento alla tempistica di premialità dei titolari della sede segretariale, di concerto con le titolari, si è ritenuto di procedere parallelamente alla valutazione dei dipendenti dei livelli e del personale di qualifica dirigenziale.

### **CONSIDERAZIONI FINALI**

Come già affermato, la metodologia operativa adottata al Comune di Alassio è risultata in linea ed adeguata alle disposizioni del D.Lgs. 150/2009 che ha introdotto rilevanti elementi di novità in ordine ai sistemi di premialità e di valutazione nonché a quello della trasparenza e dell'integrità.

Può concludersi e affermarsi che Il **Piano della Performance**, applicato in termini adeguati ha introdotto nuovi strumenti operativi di indubbia utilità e che gli obiettivi affidati ai sigg. Dirigenti dall'Amministrazione sono stati nel complesso raggiunti.

Alassio, li 16 febbraio 2026

**IL SINDACO**  
(Arch. Marco Melgrati)